

ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

**УТВЪРЖДАВАМ**

**ДИРЕКТОР:.....**

*/ Силвия Пейчева/*

**ЗАПОВЕД № 006/15.09.2023 г.**

# **СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДГ № 4 „СЛЪНЧО ”**

**2020-2025 г.**

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

### СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕТО НА ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО“ ЗА ПЕРИОДА 2020 – 2025 ГОДИНА

#### УВОД

Настоящата стратегия представлява система от педагогически идеи и поредица от последователни действия, водещи до нови състояния, в зависимост от актуалните и бъдещи потребности на децата от ДГ 4 „Слънчо“.

Тя определя общите насоки за развитие на дейността на ДГ 4 „Слънчо“, акцентира върху видовете мероприятия, които предстоят, създава условия за съгласуване и координиране на различните действия и дейности съобразно ресурсите – човешки, финансови, технически.

Стратегията се опира на минималния положителен опит и начертава бъдещи действия като търси ресурс и потенциал за осъществяването им, очертава силни и слаби страни на дейността и установява принципите на ръководство. Стратегията е съвкупност от взаимосвързани визия, мисия, дейности и цели, определящи нейната структура и съдържание. Основана е на принципите и насоките на Конвенцията на ООН за правата на детето, Закона за закрила на детето, Закона за предучилищно и училищно образование, Стратегията на МОН за възпитателна работа в образователните институции 2019-2030 г., Стратегия за образование на Столична община 2016-2023 г. /приета с решение № 220 по Протокол №10 от 17.03.2016 г. на СОС/, Стратегия за подкрепа на личностното развитие на децата и учениците 2020-2022 г. /приета с Решение № 323 по Протокол № 18 от 23.07.2020 г. на СОС/, Стратегическа програма на ЕС 2019-2024 г., Наредба № 5/03.06.2016 г. на МОН за предучилищно образование, Наредба № 13 за гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование /2016 г./ и др. нормативни актове, касаещи предучилищното и училищното образование и политиките в подкрепа на детето. Стратегията е със срок на изпълнение четири години от 2020-2024 год.

През последните години образованието се утвърди като национален приоритет в България, тъй като само една образована нация може да бъде богата и просперираща, да намери своето достойно място в Европейския съюз. Главна ценност в образователната система е Детето. Това е и основното в действащия от 01 август 2016 г. ЗПУО, чиято цел е и осигуряване на равен достъп и качествено образование на нашите деца. Интересите на всички участници в образователния процес трябва да бъдат подчинени на тази цел. Динамичният, високотехнологичен и глобализиращ се свят поставя предизвикателства, на които образованието трябва да може да отговори. Необходимо е да придобием компетентности, отнасящи се до стратегическото мислене, реагиране и управление на промяната, ориентация към качеството, умение за работа с хора и екипи, поддържане на мотивацията, управление на собственото развитие и развитието на екипа.

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

### I. Визия на ДГ 4 „Слънчо“

**Модерна и привлекателна детска градина за гарантиране на условия и предпоставки за съхранение на детството и детето като ценност.**

Визията ни е реалистична, краткосрочна и дългосрочна картина на настоящето и бъдещото състояние на ДГ 4 „Слънчо“. Тя определя насоките, по които ще работи ДГ и как ще се реализира програмната ни система. Насочена е към осъзнаване и осмисляне на взаимодействието между социалните фактори: Детска градина – Семейство - Обществен съвет – Институции като партньори при провеждане на различни дейности.

### II. Мисия

**С много любов и професионализъм да помогнем на децата, да ги социализираме и подготвим за успешния преход към училищно възпитание и равен шанс на всички при постъпването им в първи клас.**

- Приемаме предизвикателството да създаваме и поддържаме привлекателна, разнообразна и иновативна среда, съчетаваща традициите и достиженията на модерното предучилищно образование, в която детето ще се чувства добре, ще има право на избор, ще получи обич, разбиране, топлина, качествена подготовка за училище.
- Разбираме динамиката и променящите се възможности и търсим корективи с опитни професионалисти.
- Отхвърляме неработещите правила и прилагаме нови стратегии за постигане на видими резултати.
- На родителите осигуряваме сигурност и спокойствие, че детето им е на най-доброто място.

Създаване на устойчив модел за качествено възпитание и образование чрез съчетаване ценностите на детството с гъвкавостта на модерните образователни технологии.

Децата да могат много повече от това да наблюдават, запомнят и възпроизвеждат. Те могат да мислят, действат, експериментират. Затова трябва да създадем образователна среда провокираща активност, изпълнена с креативно съдържание.

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

### III. **Ценности** – екипност, отговорност, честност, грижа, постоянство, уважение, национални културни ценности.

- Създаване на устойчив модел за качествено възпитание и образование чрез съчетаване ценностите на детството с гъвкавостта на модерните образователни технологии.
- Толерантност и уважение по отношение на културните, религиозните и етническите различия чрез осигуряване на достъп до социализация, възпитание и образование на всяко дете, съобразено с неговата култура, народност и език, като същевременно се интегрира към българската култура и възпитание.
- Създаване на условия за квалификация на педагогическия екип, основаваща се на обмяна на добри практики, обучения и курсове от външни организации с поглед напред към иновациите, технологиите и новите предизвикателства в предучилищния сектор
- Изграждане, опазване и поддържане на модерна, функционална, естетична и безопасна среда за игри, обучения, забавления и спорт.

### IV. **Цел на стратегията**

**ГЛОБАЛНА ЦЕЛ НА СТРАТЕГИЯТА: Формиране на знания, умения и компетентности у децата, с цел усвояване на европейските ценности и създаване на привлекателна и позитивна среда, в която да се развива всяко дете като се запази неговата индивидуалност.**

#### **СТРАТЕГИЧЕСКИ ПОДЦЕЛИ:**

1. В условията на пазарна икономика, образователния модел да се ориентира към развитие и усъвършенстване на резултатите от обучението и постигане на самостоятелност при реализиране на бюджетния процес.
2. Издигане качеството на образователно-възпитателния процес, нивото на подготовка и развитие на децата, съобразно националните традиции, общочовешките ценности и новите тенденции в развитието на общочовешките потребности.
3. Изграждането на стройна система на финансово управление и контрол; максимална прозрачност при разпределението на средствата.
4. Формиране на високо квалифициран колектив от служители - гаранция за конкурентноспособност на детската градина.

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

5. Задълбочаване на контактите с обществени организации и институции отворени към проблемите на детското заведение и привличане на допълнителни източници за подпомагане на дейността и подобряване на материално-техническата база на ДГ 4.
6. Подобряване на материално-техническата база и обновяване на сградния фонд.
7. Да се създадат условия за съвременно европейско образование на децата и развитие на човешкия потенциал в детското заведение.

### Непосредствени цели:

- Повишаване качеството на управленската дейност в ДГ чрез прилагане на съвременни технологии в областта на предучилищното образование и мениджмънта;

- Осигуряване на равен достъп до образование на всички деца. Диференциране на грижата за децата, съобразно потребностите и интересите им;

- Работещо партньорство и добра координация с общинската и районна администрация, местната общност и други институции за успешно осъществяване на националната и общинска образователна политика;

- Създаване на среда, мотивираща учителите за повишаване на квалификацията, развитие и усъвършенстване.

- Поддържане на инициативата за привличане на алтернативни източници на финансиране за обогатяване на МБ, сградния фонд и дворното пространство /работа по проекти, спонсорства, благотворителни изложби , концерти и др./;

- Ефективно взаимодействие и сътрудничество с родителите за подпомагане на образователно-възпитателния процес чрез избор на форми за ефективно сътрудничество.

За постигането на тези цели, в настоящата Стратегия е формулиран План на дейностите, мерки и механизми на финансирането им, както и ресурси за нейното прилагане, очаквани резултати, критерии и механизми за отчитане на изпълнението.

## **V. Етапи при разработване на Стратегията**

### **1. Анализ на състоянието на ДГ 4 „Слънчо“ и външната среда**

ДГ 4 „Слънчо“ се намира в столичния район „Витоша“, Владая, ул. „Ела“ № 6. Детската градина се помещава в две сгради - стара монолитна сграда – бивше училище, преустроена за детска градина, със застроена площ около 460 кв. м. и дворно място – около 6000 кв. м. и нова сграда с физкултурен салон на ул. „Ела“ 13. В ДГ №4 „Слънчо“ функционират пет градински и една яслена групи.

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

От 2004 г. детската градина носи името „Слънчо”. До 2014 г. е публична държавна собственост, а от месец ноември 2014 г. е преактувана в публична общинска.

Сградите са съобразени с всички санитарно-хигиенни изисквания и условия за правилно отглеждане и възпитание на децата и за провеждане на цялостен, качествен и пълноценен образователен процес.

Детското заведение е с локално парно отопление. Всички помещения в ДГ са в много добро състояние – просторни, естетически и функционално подредени, осигуряващи емоционален комфорт на децата и персонала.

ДГ № 4 „Слънчо” има изградена символика – знаме и химн.

### 1.1. Деца

В ДГ № 4 „Слънчо” се обучават 153 деца. Приемат се деца от 1 до 7 годишна възраст. Приемът се осъществява съобразно Правилата за прием на деца в столичните детски градини. Не се допуска подбор по пол, етническа, религиозна и социална принадлежност или по друг диференциращ признак.

Силни страни	Затрудняващи моменти
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Децата са психически и физически правилно развити</li><li>2. Детската градина работи с пълен капацитет</li><li>3. Осъществена приемственост ДГ – училище</li><li>4. Осъществено е здравно обслужване и здравна профилактика.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Нарастващ брой деца с агресивно поведение, отхвърлящи традиционни педагогически въздействия</li></ol>
<b>Вътрешен потенциал:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ разчитане на творческия заряд, изобретателност, любознателност и висока сензитивност на децата</li><li>▪ стимулиране познавателната активност на всяко дете и позитивното общуване между децата</li></ul>	

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

- туширане на напрежението, тревожността и агресивните прояви
- диагностициране на изоставането или избързването в развитието и създаване на адекватни условия за индивидуално прогресивно развитие

### **1. 2. Кадрови ресурси**

Директор – 1 - магистър с II ПКС

Брой на педагогическия персонал – 13 души

Квалификационна степен бакалавър – 6

Квалификационна степен магистър – 7

Професионално-квалификационна структура – от колегията 13:

- V ПКС - 4
- I ПКС - 1
- II ПКС - 2

Старши учител – 3

Учител – 10

Психолог - 1

Брой непедagogически персонал:

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

- Касиер-домакин – 1
- Готвач – 1
- Пом. готвач - 1
- Огняр – 0,5
- Помощник възпитатели – 5,5
- Детегледачки - 2
- Общ работник – 1
- Хигиенист – 0,5
- Брой медицински персонал:
- Медицински сестри - 4

### Силни страни

### Затрудняващи моменти

1. Много добри резултати по ОН.
2. Изградена е добра система за поддържаща квалификация в ДГ и наличие на квалифицирана педагогическа колегия. Наличие на възможности за вътрешно финансиране на текуща и продължаваща педагогическа квалификация.
3. Утвърдена екипност на различни равнища.
4. В ДГ са сформирани комисии за подпомагане на дейността.
5. Осигурени здравна профилактика и мониторинг на работното място от лицензирана фирма.
6. Изготвена Оценка на риска на работното място и утвърдени Правилници, Правила и Инструкции за работа. Провеждане на начален, периодичен и извънреден инструктаж на персонала.



## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

### 7. Осигурен СОТ от лицензирана фирма

1. Недостатъчна мотивация за придобиване и повишаване на ПКС.
2. Недостатъчна мотивация за участие в дългосрочни квалификационни програми.
3. Недостатъчни умения за презентиране и популяризиране на собствен опит.
4. Недостатъчни умения и мотивация за участие в разработване и осъществяване на проекти.
5. Недостатъчна квалификация на учителите по отношение приобщаването на деца със специални образователни потребности.

### **Вътрешен потенциал:**

- популяризиране и внедряване на собствен педагогически опит и знания в практиката на цялата детска градина;
- използване на ИКТ в пряката работа с децата и внедряване на иновации;
- придобитите умения и знания от различни форми на външна квалификация да стават достояние на колегията;
- създаване на информационна банка – библиотечен, мултимедиен фонд.

### **1.3. Образователно-възпитателен процес**

ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

Наличие на програмна документация – Стратегия, Програмна система

Изпълнение на Държавните образователни стандарти

Прилагане на педагогически подходи, осигуряващи комфорта на децата.

<b>Силни страни</b>	<b>Затрудняващи моменти</b>
<p>1. Създадени са условия за „равен старт” на всички деца.</p> <p>2.Наличие на възможности за допълнителни образователни дейности по интереси.</p> <p>3. Предоставяне на ДОД срещу заплащане от родителите.</p> <p>4. Популяризиране, изява и презентиране творчеството на децата – портфолиа, изложби, концерти, базари и др.</p> <p>5. Приобщаване на децата към националните ценности и традиции.</p> <p>6. Гъвкав дневен режим, осигуряващ приоритет на играта, без да се</p>	<p>1. Нараства броя на обучаемите със социално неприемливо поведение, отхвърлящи традиционни педагогически въздействия.</p> <p>2. Недостатъчно използване на съвременни методи и подходи при работа с децата.</p> <p>3. Недостатъчна мотивираност да използват съвременни технически средства в прекия учебен процес.</p>

ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

<p>пренебрегват останалите две дейности – обучение и труд.</p> <p>7. Утвърждаване на личностно ориентиран и позитивен подход на възпитание.</p>	
<p><b>Вътрешен потенциал:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ повишаване на квалификацията – курсове, тренинги, обучение/самообучение</li><li>▪ усъвършенстване процесите на планиране, организиране и провеждане на съдържателен педагогически процес</li><li>▪ въвеждане на нетрадиционни, интерактивни техники за работа с „нестандартните” деца</li></ul>	
<p><b>1.4. Учебно-техническа и материална база</b></p> <p>Сграден фонд, приспособен за детска градина – спални, занимални, кабинети – на директора, на касиер-домакин, медицински кабинет, офиси, сервизни помещения, кухненски блок, озеленен двор, детски площадки.</p> <p>Учебно-технически средства – компютри, лаптопи, мултимедия, принтери, интерактивни дъски, проектори.</p> <p>Библиотечен фонд – научна литература, детска литература, специализирани периодични издания, утвърдени помагала и др.</p>	
<p><b>Силни страни</b></p>	<p><b>Затрудняващи моменти</b></p>

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

<ol style="list-style-type: none"><li>1. Обособени помещения за всяка група</li><li>2. Наличие на технически средства, необходими за педагогическия процес.</li><li>3. Локално парно на пелети.</li><li>4. Сайт на ДГ и фейсбук профил на ДГ.</li><li>5. Обособени площадки за всяка група.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Остарял сграден фонд /основна сграда/.</li><li>2. Липса на кабинет и открита площадка по БДП.</li><li>3. Брой неудовлетворени желания за прием на деца в детското заведение, поради недостиг на помещения.</li></ol>
<p><b>Вътрешен потенциал:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Обособяване на кабинет по БДП</li><li>• търсене на възможности за включване на нови спонсори в различните дейности</li><li>• мотивиране на родителите за участие със собствен труд и принос към обновяване на МТБ</li><li>• участие в проектна дейност.</li></ul>	
<p><b>1.5.Финансиране</b></p> <p>Детската градина е третостепенен разпоредител с бюджетни кредити. Финансирането се осъществява по две линии – от държавата и от общината.</p> <p>Детската градина прилага системата на делегиран бюджет.</p> <p>В ДГ има разработена и прилагаща се Система за финансово управление и контрол, разработени и утвърдени Вътрешни правила за работна заплата.</p>	

ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

Силни страни	Затрудняващи моменти
<p>1. Делегиран бюджет, управляван от директора по приоритетите на институцията, заложен в ГУП и ПДДГ – решенията се обсъждат и приемат от ПС в ДГ 4 и се съгласуват с ОС и синдикалния председател на КТ „Подкрепа“.</p> <p>2. Допълнителни средства за помагала за подготвителните групи.</p> <p>4. Безплатни допълнителни закуски за подготвителните групи.</p> <p>5. Приходи от ДОД</p> <p>6. Наличие на ВПРЗ</p> <p>7. Въведена система за ФУК</p> <p>8. Диференцирано заплащане</p>	<p>1. Липса на средства за основни ремонти, енергийна ефективност.</p> <p>2. Недостатъчна активност в благоустрояването на дворното пространство и обогатяване на МБ.</p>
<p><b>Вътрешен потенциал:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ мотивиране и стимулиране на родителите към спомоществователство;</li> <li>▪ кандидатстване за включване в различни проекти и програми;</li> <li>▪ кандидатстване по различни проекти и програми за финансиране.</li> </ul>	

ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

▪	
<b>1.6.Външни фактори</b>	
Родителска общност	
Обществен съвет	
Връзки с неправителствени организации	
Общински и районни структури и културни институции – Столична община, РУО София-град, р-н „Витоша“, 86 ОУ „Кл. Охридски“, читалище „Светлина“ и др.	
<b>Силни страни</b>	<b>Затрудняващи моменти</b>
1. Осъществяване на допълнителни дейности и инициативи от ДГ	1. Недостатъчно прилагане на разнообразни инициативи за повишаване активността на родителите и тяхната ангажираност към проблемите на ДГ.
2. Включване на родителите в прекия образователно-възпитателен процес	2. Неефективни връзки и контакти с неправителствени организации.
3. Утвърдени традиции в приемствеността с училището	
4. Създадени връзки с обществени организации и институции :Читалищата в с.Владая и кв.Княжево, Двореца на децата	

ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

<p>5. Създадени са трайни връзки за обмяна на опит с детски градини от район „Витоша” и СО</p> <p>6. Създадена традиция за ежегодно провеждане на Фестивал на детските градини в район „Витоша” – „Слънчеви пътеки – Владая”</p> <p>7. Изграден Обществен съвет</p>	
<p><b>Вътрешен потенциал:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ създаване на нов тип отношения на сътрудничество със семейството чрез нетрадиционни средства и форми : „Добрата новина”, „Поща”, Библиотека за родителите, проект „Учител за един ден“ и др.</li><li>▪ създаване на система за външна изява на деца и учители</li><li>▪ издаване на брошура с информация за ДГ в помощ на родителите</li><li>▪ създаване на система за обмен на информация със семейството и училището</li><li>▪ запазване на традиционния фестивал „Слънчеви пътеки”</li></ul>	

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

### VI. Очаквани резултати и критерии за оценка

#### 1. Поддържане на висок професионален имидж на институцията ДГ:

- голяма предпочитаемост при избора на ДЗ от родителите;
- висока посещаемост;
- пълен капацитет и списъчен състав;
- множество изяви на различни нива и чрез разнообразни методи и средства;
- запазване, укрепване и непрекъснато повишаване доверието на родителите към ДЗ и екипа ни.

#### 2. Повишаване и поддържане на съществуващата мотивация на учителите и непедагогическия състав, непрекъснато усъвършенстване и квалифициране на кадрите:

- брой квалификационни кредити и участия на педагогическите специалисти в различни квалификационни форми;
- кариерно развитие и придобиване на повече и различни ПКС;
- „Мотивираният учител е успешният учител!“.

#### 3. Възпитаване и обучение чрез създаване на Учета среда и емоционален комфорт за всяко дете, успешна адаптация и подготовка за новите предизвикателства:

- поддържане и непрекъснато обогатяване на МТБ в крак с новите изисквания;
- голямо разнообразие от различни и желани от децата дейности чрез свободен избор и достъп за всяко дете;
- осигуряване на качествен и интерактивен УВП от професионалисти с ново мислене и готовност за непрекъснато професионално и личностно развитие.

#### 4. Развитие и усъвършенстване на партньорските отношения на ДГ със семейството и другите социални фактори – Обществен съвет, НО и други:



## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

- разнообразни, системни, интересни и полезни партньорства, осъществявани чрез различни дейности, мероприятия, изяви, работни срещи и др. форми на взаимодействие и доверие.

5. Ефективен мониторинг, отчетност, прозрачност и докладване по изпълнението на всички дейности на стратегията.

6. План за иновационни политики и управление на процесите – разработване и внедряване на нови методи и техники за развитие на ДЗ с оглед постигане на максимални резултати

- Стратегия за работа с хора- работа в екип, техники за успех, уникалност на всеки един от екипа, създаване на база от идеи и среда за тяхното прилагане, взаимопомощ и подкрепа в екипа.
- Стратегия за насърчаване на учителите - техники за успех, награди и признания, насърчаване чрез стимули, сътрудничество в екипа, регламентирано време за комуникация, споделяне на притеснения, идеи, инициативи, успехи, зачитане лични празници на всеки един от екипа, оценка на всеки един от екипа пред останалите, поддържане на отборен дух. Осигуряване на лично пространство - режим на труд и почивка, зачитане на личния живот, политика на отворени врати
- Стратегия за позитивна училищна общност- техники за успех, среда за надграждане на компетенциите, признаване на културни различия, справедливо справяне с всеки казус, човек или проблем
- Стратегия за осигуряване на ресурси и материали - осигуряване на спокойна и обезпечена работна среда, материали според нуждите и идеите на екипа с цел прилагане на нови или различни техники на работа с децата
- Стратегия за въвеждане на иновации в обучението - свободен избор на техника, метод, средства. Положителна подкрепа за различните стилове на работа, гарантиране на разнообразието и творчеството в работата с децата.

## VII. ПРИОРИТЕТНИ НАПРАВЛЕНИЯ

1. Утвърждаване на ДЗ като институция.
2. Осигуряване на стабилност, ред и защита на децата.
3. Повишаване на качеството и ефективността на ПУО и подготовка - система за оценка и самооценка на персонала.
4. Усъвършенстване системата за квалификация и преквалификация на кадрите.
5. Удовлетворяване на потребностите на деца със СОП.

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

6. Взаимодействие и сътрудничество с родители, общественост, НПО и органи по чл.2,ал.2 от ЗПУО.
7. Развитие и подобряване на външна и вътрешна среда.
8. Осигуряване на допълнителни дейности извън ДОС и създаване на условия за тяхната публична изява
9. Участие в програми и проекти.
10. Имиджова политика на ДЗ – е политика, работа с медии и др. звена изграждащи имиджа на институцията.
11. Оцеляване на ДЗ при кризи и извънредни ситуации.

### **VIII. ДЕЙНОСТИ ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА**

Всички дейности за реализиране на настоящата стратегия ще се насочат към:

- осигуряване на равен достъп до качествена педагогическа услуга за всяко дете;
- подобряване на психичното и физическо здраве на всяко дете;
- даване на знания, умения и възможности на всяко дете за реализиране на неговите права и отговорности;
- оказване на необходима и поискана помощ от родителите с цел подобряване на уменията за родителство, консултиране, оказване на подкрепа, популяризиране на различни форми, методи и услуги за работа със семействата;
- обучение за родители, осигуряване на достъпни услуги за родители и деца, които да улеснят поддържането на близки взаимоотношения в полза на децата;
- включване на децата със СОП в живота на ДЗ чрез осигуряването на достъпна архитектурна и подкрепяща среда и обучени и квалифицирани за целта кадри;
- оптимизиране броя на екипа съобразно броя и потребностите на децата;
- осигуряване на финансови механизми за качествена образователна услуга;
- прилагане на индивидуален подход в обучението и възпитанието на децата, осигуряване на близка до семейната среда, предлагане на иновационни техники и методи за общуване;
- качествено здравно обслужване и здравна информация;
- повишаване здравната и педагогическа култура на родителите;

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

- здравно образование на всеки педагог, дете и родител, насочено към даване на знания и придобиване на умения за здравословен начин на живот- чрез нац. програми за хранене и други методи и средства, изграждане на знания за безопасно поведение и действие при рискови ситуации;
- повишаване на физическата активност чрез спортни и дейности по интереси, подобряване и разширяване на спортната база, 100% участие на децата в спортни изяви и мероприятия и изграждане на детски спортни игрища;
- консултиране на родителите за интересите и способностите на детето и подпомагане на избора им при записване на училище;
- възпитаване на децата и семействата им в дух на толерантност, недискриминация на основание пол, религия, етнос чрез обучение на кадрите и семействата и прилагане на добри практики;
- повишаване квалификацията на педагогическите специалисти и прилагане на интерактивни методи на обучение чрез КИТ и др. иновации;
- включване на децата в конкурси, форуми, програми за развитие на детското творчество и таланти, основани на свободния им избор и професионална педагогическа подкрепа;
- осигуряване на адекватни и превантивни мерки при защита правата на децата- защита от насилие, форми на взаимодействие със семействата на деца в риск, незабавно сигнализиране при забелязване на насилие, забрана за прилагане на всякакви унижителни за детето методи на възпитание в ДГ и семейството- обида, физическо малтретиране, наказания и др.;
- осигуряване на децата правото да изказват мнение, да зачитат мнението на другия- иновативен подход- създаване на кът за изслушване, споделяне, консултиране;
- подобряване координацията между институциите, отговорни за отглеждането и възпитанието на децата- прилагане на общи политики и практики, по-голямо сътрудничество на всички нива, основано на доверие, взаимопомощ и грижа за всяко дете.

### **IX. ФИНАНСОВО ОСИГУРЯВАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА**

- 1) Финансиране от държавния и общинския бюджет по ЕРС.
- 2) Кандидатстване и разработване на различни проекти и програми външно финансиране.
- 3) Привличане на спонсори и продължаване на работата с Родителското настоятелство „Алианс”.
- 4) Реализиране на благотворителни кампании.

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

5) Собствен труд на служители на детската градина.

6) Организиране на трудовни с участието на учителската общност.

7) Безвъзмезден труд за ремонти и дейности, фирми, сдружения и родителската общност. Ремонт на помещенията на децата за началото на учебната година.

8) Средства по бюджета на ДГ от допълнителни образователни дейности които не са дейност на детската градина –танци, , подвижни игри с топка, английски език, таекуондо, аеробно- подвижни игри.

Организиране на Коледни и Великденски базари. Поставените цели и предложените стратегии и дейности важат за четири годишен период. Те ще се обсъждат и преформулират като ще се отчитат постоянно променящи се обстоятелства и състоянието на Детска градина № 4 ”Слънчо ”, гр. София, район “Витоша“, ул.”Ела” № 6, тел./факс: 02/999 1032, GSM 0884 801 660, e-mail: info@dg-4.com ресурсите - кадрови, финансови, материално- технически, информационни и т.н. Преформулираните цели ще се конкретизират в годишните планове на детското градина за съответната учебна година, в променени длъжностни характеристики, в план-графици за работа и т. н.

Осъществяването на тези цели би повишило ефективността във функционирането, както на отделните подсистеми в системата детска градина, така и на детската градина като социално звено, осъществяващо специфична обществена поръчка.

Осъществяването на целите в единство би обезпечило повишаването на престижа на детското заведение, осигуряване на неговия просперитет в условията на автономност.

Бъдещето на образованието не може да бъде предвидено, но може стратегически да бъде проектирано.

### **Х. РАЗВИТИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ**

Дейностите за подбора и развитието на кадрите ще бъдат:

- качествен подбор - прилагане на ясни вътрешни правила при назначаване и освобождаване на кадрите;

## ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

- близки и ефективни връзки с университетите и др. педагогически структури като банка за кадри;
- осигуряване и мотивиране на екипа за участия в обучения с цел повишаване на квалификацията чрез спазване на изработените правила и план за квалификация в ДЗ;
- въвеждане на мотивационни инструменти и техники за стимулиране на кадрите - развитие, ДТВ, финансови стимули, награди, повишаване на трудови възнаграждения, подобряване на условията на труд, обогатяване на базата с нови КИТ, спазване на вътрешните правила за СОРЗ.

### XI. ПРИНЦИПИ НА ОСЪЩЕСТВЯВАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА

1. **Ориентираност към личността** - Най-важната задача за нас, е успехът на отделната личност.
2. **Равен достъп** - Всяко дете постъпило в детското заведение има право да получи качествено образование, което отговаря на нуждите и способностите му.
3. **Сътрудничество** - Успешната образователна и възпитателна политика се основава на широко участие в сътрудничество с други институции.
4. **Отговорност** - Всички членове на педагогическата колегия и помощно-обслужващия персонал, ангажирани в образователната, възпитателната и обслужващата дейност, осъществявана в различните възрастови групи, носят отговорност за постигане на трайни ефекти с дългосрочно въздействие.
5. **Гъвкавост** - Образователната и възпитателната дейност да е ориентирана към многообразните личностни потребности и да предоставя възможности за свободен избор на децата.
6. **Единство в многообразието** - Обучението, подготовката и възпитанието на децата се осъществяват в рамките на единна културно-образователна среда, която създава гаранции за защита и развитие на отделните култури и традиции в рамките на образователната политика на детското заведение и общо културно-езиково пространство.
7. **Новаторство** - Административното ръководство и педагогическият екип са отворени за възприемане на нови подходи и философии с цел постигане на по-добри резултати в работата им.
8. **Отчетност** - Всички участници в образователната и възпитателната дейности отговарят и се отчитат за своите действия с цел осигуряване на ефикасност, ефективност и резултатност.

ДЕТСКА ГРАДИНА № 4 „СЛЪНЧО”

ВЛАДАЯ, р-н „Витоша”, ул. „Ела” № 6 тел.02/ 999 1032 [sluncho4@abv.bg](mailto:sluncho4@abv.bg) <http://dg-4.com/>

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Стратегията представлява система от цели и дейности, насочени към създаване на условия за съвременно европейско образование на децата и развитие на човешкия потенциал в детската градина. Тя е основен документ, който регламентира дейността на детската градина и се актуализира на четири години.

Стратегията е обсъдена и приета с решение № 2 на Педагогическия съвет - Протокол № 1/ 15.09.2023 г. Съгласувана с Обществения съвет.